

Gairių dėl susitarimo su į įstaigos vadovo pareigas priimamu asmeniu dėl pagrindinių jo kadencijos laikotarpio ir tam tikrų jo etapų veiklos tikslų ir rezultatų priedas

SUSITARIMAS

DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ VALSTYBINĖS AUGALININKYSTĖS TARNYBOS PRIE ŽEMĖS ŪKIO MINISTERIJOS VADOVUI (įrašyti pavadinimą)

(data)

Vilnius

(sudarymo vieta)

I. ĮSTAIGOS PASKIRTIS IR VEIKLOS KRYPTYS

Valstybinė augalininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos (toliau – Tarnyba) yra biudžetinė įstaiga, kurios veiklos tikslai yra įgyvendinti valstybinę augalų sveikatingumo (fitosanitarijos), augalų apsaugos, trešiamųjų produktų, augalų dauginamosios medžiagos, pluoštinių kanapių, augalų veislių registravimo ir teisinės apsaugos, grūdų ir jų produktų kokybės gerinimo politiką Lietuvos Respublikoje.

II. VALSTYBĖS LŪKESČIAI IR SIEKIAMI TIKSLAI ĮSTAIGOJE

Tarnybos veiklos procesų optimizavimas ir skaitmenizavimas.
Paslaugų prieinamumo didinimas ir verslo aplinkos gerinimas ūkio subjektams.
Antikorupcinės aplinkos stiprinimas.

III. TIKSLAI PAGAL VEIKLOS KRYPTIS*

Veiklos kokybės gerinimas. Pagrindinių organizacijos procesų, kurie yra svarbūs organizacijos tikslų įgyvendinimui, optimizavimas ir standartizavimas, taip pat pažangių vadybos metodų taikymas padidins Tarnybos vykdomos veiklos efektyvumą ir veiksmingumą.					
Rodiklis (-iai)	2024 m..	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Taikant gerąsias verslo priežiūros veiklos praktikas ir diegiant pažangias verslo priežiūros priemones, pagerinti	-	8,66	-	-	-

priežiūros institucijos pažangumo įvertinimo indekso vertinimą, lyginant su Ekonomikos ir inovacijų ministerijos 2023 m. ataskaitoje pateiktu įstaigos vertinimu, 0,5 balu.					
Atnaujintas įstaigos rizikų sąrašas ir rizikų valdymo priemonių planas	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.
<p>Augalų apsaugos produktų kontrolė. Užtikrinti, kad būtų tiekiami rinkai ir naudojami tik saugūs ir legalūs, tai yra Lietuvos Respublikoje (LR) registruoti augalų apsaugos produktai (AAP) ir AAP, tapatūs LR registruotiems AAP. Kovai su nelegalių AAP naudojimu, kasmet bus didinama imtis augalų ir (ar) jų dalių ir (ar) dirvožemio ėminių; kovai su nelegalia prekyba - stebima elektroninė prekyba, didesnis patikrų skaičius turgavietėse.</p>					
Rodiklis (-iai)	2024 m..	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Užkardyti 10 proc. daugiau nelegalaus AAP tiekimo ir naudojimo atvejų lyginant su praėjusių 2 metų laikotarpiu	-	-
<p>Ūkio subjektų patikrinimų procesų tobulinimas. Efektyvus ūkio subjektų patikrinimų planavimas ir automatizuotas rizikų vertinimas, leis sudaryti objektyvius patikrinimų planus, įtraukiant didžiausios rizikos ūkio subjektus, padės išvengti per dažno tų pačių ūkio subjektų tikrinimo. Standartizuotos tikrinimo procedūros užtikrina mažesnę klaidų tikimybę ir efektyvesnę patikrinimų atlikimą.</p>					
Rodiklis (-iai)	2024 m..	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Užtikrinti, kad patikros pagal VAT kuruojamas veiklos sritis būtų atliekamos standartizuotomis tikrinimo procedūromis.					
Atnaujinti rizikos vertinimo sistemą ir patikrinimus atlikti didžiausios rizikos srityse, bei didžiausios rizikos objektuose.					
<p>Užtikrinti skaitmeninimo plėtrą Tarnybos veikloje. Kurti technologinius sprendimus ir įrankius, leidžiančius saugiai ir patogiai naudotis Tarnybos paslaugomis. Įgyvendinamas skaitmeninimo projektas padės efektyviau teikti paslaugas piliečiams, optimizuoti administravimą, skatinti skaidrumą ir pagerinti Tarnybos veiklos efektyvumą. Skaitmeninimo projekte numatyta sukurti specializuotas VATIS mobiliąsias aplikacijas „VATIS APP“ išoriniams ir vidiniams vartotojams. Tarnybos darbuotojai naudosis VATIS APP vykdami į patikrinimus. Projekto apimtyje bus peržiūrėti ir patikslinti visų paslaugų teikimo procesai, skaitmenizuojant dar likusias vietas, kur vyksta rankinis darbas, duomenys bus naudojami vieno langelio principu, juos</p>					

įvedant vieną kartą. Potencialūs naudotojai – visi ūkio subjektai, turintys žemės ūkio valdą bei vykdančys joje veiklą. Mobili sistemos versija leis tai daryti didesniai ūkio subjektų kiekiui, tiems, kurie neturi galimybės naudotis kompiuteriu, bet turi galimybę naudotis išmaniais mobiliais įrenginiais. Taip pat Tarnybos darbuotojai, atliekantys ūkio subjektų patikrinimus, galės suvesti visą informaciją iš karto, nepriklausomai nuo interneto trikdžių nutolusiose vietovėse. Pagrindinė Tarnybos skaitmeninės plėtros sąlyga – saugumo pavojų išvengimas ir skaitmeninių sprendimų suderinimas bei efektyvumas.					
Rodiklis (-iai)	2024 m..	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Užtikrinti savalaikį ir tinkamą skaitmenizavimo procesų įgyvendinimą.					
Didinti – Tarnybos informacinės sistemos VATIS funkcionalumą, integralumą ir prieinamumą ūkio subjektams ir Tarnybos darbuotojams – sukurti specializuotas VATIS mobiliąsias aplikacijas „VATIS APP“.	-	-	2 vnt.	-	-

* Pridėti papildomas eilutes atsižvelgiant į keliamų tikslų skaičių.

IV. VEIKLOS TVARUMO TIKSLAI*

Atsparumo korupcijai didinimas. Siekiant užkirsti kelią korupcijai ir skatinti skaidrumą, atskaitingumą bei etiškumą Tarnyba organizuos korupcijos prevencijos veiklas (priemones), užtikrins informacijos apie Tarnybos veiklą, finansus, projektus ir priimamus sprendimus pateikimą visuomenei.		
Rodiklis (-iai)	Rodiklio reikšmė	Terminas
Valstybinės priežiūros ir paslaugų teikimo užtikrinimas, eliminuojant korupcijos apraiškas, paremtas sukurtu bei įdiegtu centralizuotu bei automatizuotu ūkio subjektų rizikų vertinimu ir priežiūros organizavimu.	Įgyvendinta	2026 m.
Patobulintos viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos, kurios užkirstų kelią korupcijai ir užtikrintų skaidrumą, konkurenciją bei racionalų valstybės lėšų panaudojimą bei apimtų tinkamą pirkimų planavimą, griežtą pirkimų procedūrų laikymąsi ir efektyvų sutarčių įgyvendinimo stebėjimą.	Įgyvendinta	2025 m.
Tarnybos kompetencijų didinimas. Aukšto lygio Tarnybos kompetencija užtikrins gebėjimą sėkmingai įgyvendinti Tarnybos tikslus ir užduotis, teisingai ir greitai priimti sprendimus. Tarnybos kompetencijų rinkinys apims ne tik srities žinias, bet ir naujų technologijų įgūdžius, gebėjimą efektyviai dirbti, prisitaikyti prie kintančių sąlygų, taikyti inovacijas, kad būtų užtikrintas darnus Tarnybos vystymasis.		

Rodiklis (-iai)	Rodiklio reikšmė	Terminas
Parengti žmogiškųjų išteklių valdymo strategiją - pritraukti, ugdyti ir išlaikyti.	Įgyvendinta	2025 m.
Organizuoti mokymus (≥ 1) skatinančius lyderystę siekiant, kad vadovai įgytų vadybos įgūdžių, gebėtų vadovauti pokyčiams ir inovacijoms.	30 proc. vadovų kasmet	2024 – 2028 m.
Organizuoti mokymus (≥ 1) viešojo sektoriaus vertybių, etikos ir socialinės atsakomybės temomis, siekiant kurti atsakingos organizacijos kultūrą.	50 proc. darbuotojų kasmet	2024 – 2028 m.
Organizuoti mokymus (≥ 1), kaip efektyviai naudoti skaitmenines technologijas valdymui, duomenų analizei ir komunikacijai.	50 proc. darbuotojų kasmet	2024 – 2028 m.
Atvirumo ir bendradarbiavimo didinimas. Atvirumas ir bendradarbiavimas su nevyriausybinėmis organizacijomis, mokslo institucijomis ir visuomene prisidės prie efektyvesnio Tarnybos valdymo, didesnio pasitikėjimo ir skaidrumo.		
Rodiklis (-iai)	Rodiklio reikšmė	Terminas
Stiprinti partnerystę su nevyriausybinėmis organizacijomis siekiant apsikeisti įvairiapuse patirtimi, kartu spręsti problemas, kurios dar nesukėlė pasekmių.	Įgyvendinta ¹	2024 -2027 m.
Patalpų naudojamų tarnybos reikmėms optimizavimas. Patalpų, naudojamų Tarnybos reikmėms optimizavimas ir renovavimas leis efektyviau panaudoti turimus išteklius bei sumažinti išlaidas patalpų išlaikymui. Tokiu būdu Tarnyba prisidės prie tvaraus, atsakingo ir aplinkai draugiško viešojo sektoriaus vystymo.		
Rodiklis (-iai)	Rodiklio reikšmė	Terminas
Tęsti Tarnybos reikmėms naudojamų patalpų optimizavimą ir renovavimą	≥ 2 vnt. ²	2027 m.
Vykdyti dujų ir elektros energijos resursų taupymą	15 proc.	2026 m.

V. RIZIKŲ VALDYMAS

Numatytų tikslų įgyvendinimui įtakos gali turėti įvairūs išoriniai ir (ar) vidiniai veiksniai (rizikos), kurie gali kilti iš skirtingų sričių, tokių kaip technologijos, žmonės, procesai, finansai, kariniai konfliktai, ekonominės krizės, ekstremalios klimato sąlygos ir kt.

¹ Suorganizuota ne mažiau kaip 5 susitikimai per metus su nevyriausybinėmis organizacijomis.

² Renovuotų patalpų, siekiant taupyti energetinius resursus, skaičius

Nepakankamas technologinis pajėgumas gali sulėtinti ar net sustabdyti skaitmeninę transformaciją. Darbuotojų nenoras keistis, mokytis, dalintis žiniomis gali kelti iššūkių kompetencijų didinimo procesui. Vykdomi pokyčiai Tarnyboje gali sąlygoti dalies kompetentingų specialistų praradimą. Darbuotojų tolerancija korupcijai gali mažinti antikorupcinių priemonių įgyvendinimo efektyvumą. Politinis nestabilumas gali turėti įtakos organizacijos gebėjimui vykdyti numatytus pokyčius.

Siekiant sėkmingai įgyvendinti numatytus tikslus, galimas rizikas numatoma valdyti paskiriant atsakingus asmenis ir vykdant nuolatinę stebėseną.

(parašas)

(pareigų pavadinimas)

(vardas ir pavardė)

(parašas)

(pareigų pavadinimas)

(vardas ir pavardė)
